

## Financière CI publie les résultats financiers du deuxième trimestre de 2025

- **BPA dilué de 0,97 \$, BPA dilué ajusté<sup>1</sup> de 0,89 \$**
- **BAIIA de 296,6 millions \$, BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires<sup>1</sup> de 256,3 millions \$**
- **BAIIA par action de 2,05 \$ et un BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires<sup>1</sup> de 1,77 \$ par action**
- **Flux de trésorerie d'exploitation de 98,5 millions \$, flux de trésorerie disponible<sup>1</sup> de 174,7 millions \$**
- **Flux de trésorerie d'exploitation par action de 0,68 \$, flux de trésorerie disponible par action<sup>1</sup> de 1,21 \$**
- **Actifs totaux de 550,9 milliards \$, en hausse de 61,8 milliards \$ ou 12,6 % en glissement annuel**
- **Versement de 28,7 millions \$ de dividendes à 0,20 \$ par action**

*Tous les montants financiers sont en dollars canadiens en date du 30 juin 2025, sauf indication contraire.*

TORONTO (5 août 2025) – [Financière CI](http://cifinancial.com) (« CI ») (TSX : CIX) a publié aujourd'hui les résultats financiers pour le trimestre se terminant le 30 juin 2025.

### Faits saillants financiers

Le résultat net attribuable aux actionnaires s'est élevé à 141,8 millions \$ au deuxième trimestre, contre une perte nette de 8,5 millions \$ au premier trimestre de 2025. En excluant les éléments hors exploitation, le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires<sup>1</sup> s'est élevé à 128,5 millions \$ au deuxième trimestre, en baisse de 8,7 % par rapport aux 140,7 millions \$ du trimestre précédent.

Le revenu net total du deuxième trimestre s'élève à 898,8 millions \$, contre 787,7 millions \$ au premier trimestre de 2025. En excluant les éléments hors exploitation, le revenu net total ajusté<sup>1</sup> s'élevait à 776,6 millions \$, soit une baisse de 2,0 % par rapport aux 792,4 millions \$. Cette baisse des frais de gestion d'actifs s'explique par la baisse de la moyenne des actifs sous gestion, ainsi que d'un dollar américain plus faible, ce qui a eu une incidence sur la conversion des revenus de gestion de patrimoine américain.

Au deuxième trimestre, le total des dépenses a diminué de 764,3 millions \$ à 725,1 millions \$ au premier trimestre de 2025. En excluant les éléments hors exploitation, le total ajusté des dépenses<sup>1</sup> s'est élevé à 552,9 millions \$, soit une hausse de 0,6 % par rapport aux 549,7 millions \$ du trimestre précédent, principalement en raison de l'augmentation des frais de vente, généraux et administratifs, et de la hausse des frais des conseillers et des courtiers due à l'augmentation des frais de la gestion de patrimoine au Canada.

**Allocation du capital**

Au deuxième trimestre de 2025, CI a versé 28,7 millions \$ en dividendes à un taux de 0,20 \$ par action.

CI a précédemment annoncé une émission de débentures d'un montant en capital de 500 millions \$, arrivant à échéance le 3 avril 2028, clôturée le 1<sup>er</sup> avril 2025.

**Transaction avec Mubadala Capital**

Comme annoncé précédemment, CI a conclu une entente définitive avec une société affiliée de Mubadala Capital pour rendre CI privée au moyen d'un plan d'arrangement en vertu de la *Loi sur les sociétés par actions* (Ontario) (l'« arrangement »). Comme indiqué dans le communiqué du 29 juillet 2025, toutes les approbations réglementaires requises pour conclure l'arrangement ont été obtenues et CI s'attend à ce que l'arrangement se clôture le ou vers le 12 août 2025, sous réserve de la satisfaction des conditions habituelles restantes à la clôture.

En raison de la transaction en cours, CI ne tiendra pas de conférence téléphonique pour discuter de ses résultats financiers.

## Faits saillants des données d'exploitation et financières

| [millions de dollars, à l'exception des montants par action]                              | À la date de clôture des trimestres se terminant le |                |                |                |                |
|---|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 30 juin 2025  | 31 mars 2025   | 31 déc. 2024   | 30 sept. 2024  | 30 juin 2024   |
| <b>Total des ASG et des actifs des clients :</b>  |   |                |                |                |                |
| Gestion d'actifs ASG <sup>(2)</sup>   | 138 298   | 134 994        | 137 819        | 135 395        | 130 063        |
| Actifs en gestion de patrimoine au Canada   | 105 887   | 101 947        | 102 032        | 100 128        | 95 551         |
| Garde au Canada <sup>(3)</sup>  | 38 327  | 35 624         | 34 697         | 31 886         | 29 350         |
| Actifs en gestion de patrimoine aux États-Unis <sup>(4)</sup>                             | 268 338   | 273 573        | 254 871        | 250 646        | 234 062        |
| <b>Total des actifs</b>   | <b>550 850</b>                                      | <b>546 138</b> | <b>529 420</b> | <b>518 054</b> | <b>489 026</b> |
| <b>Entrées nettes de gestion d'actifs :</b>   |   |                |                |                |                |
| Vente au détail   | (900)   | (334)          | 1 921          | 41             | (332)          |
| Institutionnel  | 124   | (210)          | 105            | (24)           | (43)           |
| Australie   | 227   | 86             | (274)          | 213            | (24)           |
| Affaires clôturées  | (143)   | (188)          | (212)          | (160)          | (216)          |
| <b>Segment total de la gestion d'actifs</b>   | <b>(692)</b>  | <b>(645)</b>   | <b>1 540</b>   | <b>70</b>      | <b>(616)</b>   |
| Gestion d'actifs aux États-Unis <sup>(5)</sup>  | 396   | 311            | 658            | 147            | 740            |
| <b>Résultats IFRS</b>   |   |                |                |                |                |
| Résultat net attribuable aux actionnaires   | 141,8   | (8,5)          | (405,4)        | (27,6)         | 176,4          |
| Bénéfice par action dilué   | 0,97  | (0,06)         | (2,85)         | (0,19)         | 1,15           |
| Résultat avant impôts   | 173,6   | 23,4           | (368,9)        | 7,3            | 231,3          |
| Marge avant impôts  | 19,3 %  | 3,0 %          | (54,4) %       | 0,9 %          | 23,5 %         |
| Flux de trésorerie d'exploitation avant la variation des actifs et passifs d'exploitation | 251,4   | 182,3          | 1,8            | 166,3          | 95,9           |
| <b>Résultats ajustés <sup>(1)</sup></b>   |   |                |                |                |                |
| Résultat net ajusté   | 128,5   | 140,7          | 153,9          | 141,2          | 135,5          |
| Bénéfice par action dilué ajusté  | 0,89  | 0,96           | 1,06           | 0,97           | 0,90           |
| BAIIA ajusté  | 304,3   | 324,9          | 340,3          | 316,8          | 293,4          |
| Marge du BAIIA ajustée  | 39,2 %  | 41,0 %         | 42,6 %         | 42,0 %         | 40,1 %         |
| BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires   | 256,3   | 273,9          | 292,7          | 270,5          | 253,2          |
| Flux de trésorerie disponible   | 174,7   | 200,8          | 179,9          | 192,3          | 151,7          |
| Moyenne des actions en circulation  | 143 387 824   | 143 373 011    | 142 254 436    | 144 175 387    | 149 248 861    |
| Moyenne ajustée des actions diluées en circulation  | 144 981 723   | 145 814 512    | 144 852 964    | 146 222 481    | 150 662 154    |
| Actions en circulation à la clôture   | 143 413 857   | 143 380 401    | 143 335 143    | 143 489 243    | 149 075 523    |
| Dette totale  | 4 099   | 4 245          | 4 047          | 3 741          | 3 642          |
| Dette nette   | 3 941   | 4 100          | 3 884          | 3 602          | 3 510          |
| Dette nette par rapport au BAIIA ajusté   | 3,8   | 3,7            | 3,3            | 3,3            | 3,5            |

1. Le flux de trésorerie disponible, le flux de trésorerie disponible par action, la dette nette, le résultat net ajusté, le bénéfice ajusté par action, le bénéfice par action dilué ajusté, le BAIIA ajusté, les revenus nets ajustés et les charges

*ajustées ne sont pas des mesures de bénéfice normalisées prescrites par les normes IFRS. Pour de plus amples renseignements, consulter la note « Mesures non conformes aux normes IFRS » ci-dessous.*

- Inclut 36,3 milliards \$, 35,5 milliards \$, 35,4 milliards \$, 36,0 milliards \$ et 34,1 milliards \$ d'actifs gérés par CI et détenus par des clients de conseillers chez Gestion de patrimoine Assante CI (Assante CI), CI Conseil Privé (CICP) et Aligned Capital Partners (Aligned Capital) au 30 juin 2025, au 31 mars 2025, au 31 décembre 2024, au 30 septembre 2024, au 30 juin 2024, respectivement.*
- Inclut 32,4 milliards \$, 30,5 milliards \$, 29,8 milliards \$, 27,5 milliards \$ et 25,6 milliards \$ d'actifs conseillés par CI et détenus par les clients des conseillers avec CI Assante, CICP, Investissement direct CI et Aligned Capital au 30 juin 2025, au 31 mars 2025, au 31 décembre 2024, au 30 septembre 2024 et au 30 juin 2024, respectivement.*
- Taux de change \$ US/\$ CA en fin de mois de 1,3617, 1,4391, 1,4375, 1,3524 et 1,3680 pour juin 2025, mars 2025, décembre 2024, septembre 2024 et juin 2024.*
- Inclut 100 % des flux liés aux investissements minoritaires de CI dans Columbia Pacific Advisors, OCM Capital Partners (jusqu'en octobre 2024 inclusivement), The Cabana Group et GLASfunds Holdings.*

## **À propos de la Financière CI**

CI Financial Corp. est une société diversifiée de gestion d'actifs et de patrimoine à l'échelle mondiale qui exerce ses activités principalement au Canada, aux États-Unis et en Australie. Fondée en 1965, CI a développé des spécialistes de gestion de portefeuille de classe mondiale, des capacités étendues dans tous les aspects de la planification du patrimoine et une gamme complète de produits. CI exerce ses activités dans trois segments :

- La gestion d'actifs, qui comprend Gestion mondiale d'actifs CI, qui exerce ses activités au Canada, et GSFM, qui exerce ses activités en Australie.
- Gestion de patrimoine canadienne, opérant sous le nom de Gestion de patrimoine CI, qui comprend Gestion de patrimoine Assante CI, Aligned Capital Partners, Clientèle privée Assante CI, Gestion privée de patrimoine CI, Northwood Family Office, CI Coriel Capital, Investissement direct CI, CI Direct Trading et CI Services d'investissement.
- La gestion de patrimoine américaine, qui comprend Corient Private Wealth, une société intégrée de gestion de patrimoine offrant des solutions complètes aux clients à valeur nette très élevée et élevée, partout aux États-Unis.

Le siège social de CI est situé à Toronto et est coté à la Bourse de Toronto (TSX : CIX). Pour en savoir plus, visitez le [site Web](#) de CI ou la [page LinkedIn](#).

## **Renseignements prospectifs**

*Le présent communiqué de presse contient des « renseignements prospectifs » au sens des lois canadiennes sur les valeurs mobilières applicables. Les renseignements prospectifs peuvent se rapporter à nos perspectives et aux événements ou résultats anticipés et peuvent inclure des informations concernant notre situation financière, notre stratégie commerciale, notre stratégie de croissance, nos budgets, nos opérations, nos résultats financiers, nos impôts, notre politique en matière de dividendes, nos projets et nos objectifs. En particulier, les renseignements concernant nos attentes en matière de résultats, de rendement, de réalisations, de clients potentiels ou d'occasions futures, y compris le moment de la réalisation de l'Arrangement, constituent des renseignements prospectifs. Dans certains cas, les renseignements prospectifs peuvent être identifiés par*

*l'utilisation d'une terminologie prospective telle que « plans », « cibles », « s'attend à » ou « ne s'attend pas à », « est attendu », « une occasion existe », « budget », « prévu », « estimations », « perspectives », « prévisions », « projection », « clients potentiels », « stratégie », « intention », « anticipe », « ne prévoit pas », « croit », ou des variations de ces mots, phrases ou déclarations selon lesquelles des actions, des événements ou des résultats « peuvent », « pourraient », « seraient », « se produiront » ou « seront atteints ». En outre, toute déclaration faisant référence à des attentes, des intentions, des projections ou d'autres caractérisations d'événements ou de circonstances futurs contient des renseignements prospectifs. Les déclarations contenant des renseignements prospectifs ne sont pas des faits historiques, mais représentent les attentes, les estimations et les projections de la direction concernant des événements ou des circonstances futurs.*

*Il convient de ne pas accorder une confiance excessive aux renseignements prospectifs. Les renseignements prospectifs contenus dans ce communiqué de presse sont basés sur nos opinions, estimations et hypothèses à la lumière de notre expérience et de notre perception des tendances historiques, des conditions actuelles et des développements futurs attendus, ainsi que d'autres facteurs que nous estimons actuellement appropriés et raisonnables dans les circonstances. Malgré le soin apporté à la préparation et à l'examen des renseignements prospectifs, rien ne garantit que les opinions, estimations et hypothèses sous-jacentes s'avéreront correctes. En outre, les renseignements prospectifs sont soumis à des risques connus et inconnus, à des incertitudes et à d'autres facteurs qui peuvent faire en sorte que les résultats réels, le niveau d'activité, le rendement ou les réalisations soient matériellement différents de ceux exprimés ou sous-entendus par ces renseignements prospectifs, y compris, mais sans s'y limiter, ceux décrits dans le présent communiqué de presse. La conviction que l'industrie des fonds d'investissement et celle de la gestion de patrimoine demeureront stables, ainsi que le maintien relatif des taux d'intérêt, constituent des facteurs importants pris en compte dans la préparation des renseignements prospectifs et des attentes de la direction contenues dans le présent communiqué. Ces éléments pourraient entraîner des écarts significatifs entre les résultats réels et les renseignements prospectifs divulgués dans ce communiqué. En outre, les facteurs susceptibles d'entraîner un écart significatif entre les résultats réels et les attentes comprennent, entre autres, la possibilité que l'Arrangement ne soit pas réalisé, le moment de la clôture de l'Arrangement, l'impact négatif que l'échec de l'Arrangement, pour quelque raison que ce soit, pourrait avoir sur le cours des actions ou sur les activités de la Société, les conditions économiques et de marché générales, y compris les taux d'intérêt et de change, les marchés des capitaux mondiaux, l'impact de pandémies ou d'épidémies, les changements dans les réglementations gouvernementales ou dans les lois fiscales, la concurrence dans le secteur, les avancées technologiques et d'autres facteurs décrits ou abordés dans les documents de divulgation de CI déposés de temps à autre auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières compétentes. Des renseignements supplémentaires sur les risques et les incertitudes liés aux activités de la société et sur les facteurs de risque importants ou les hypothèses sur lesquelles les renseignements contenus dans les renseignements prospectifs sont basés sont fournis dans les documents de divulgation de la société, y compris la dernière fiche d'information annuelle déposée par la société et tout rapport de gestion intermédiaire déposé ultérieurement, qui sont disponibles sous notre profil sur SEDAR+ à l'adresse : <http://www.sedarplus.ca>.*

*Rien ne garantit que ces renseignements se révéleront exacts, car les résultats réels et les événements futurs pourraient différer sensiblement de ceux prévus dans ces renseignements. Par conséquent, les lecteurs ne doivent pas accorder une confiance excessive aux renseignements prospectifs, qui ne sont valables qu'à la date à laquelle elles ont été formulées. Les renseignements prospectifs contenus dans ce communiqué de presse représentent nos attentes à la date de ce communiqué et sont susceptibles d'être modifiés après cette date. CI décline toute intention, obligation ou engagement de mettre à jour ou de réviser tout renseignement prospectif, que ce soit à la suite de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autres, sauf si la loi applicable l'exige.*

*Ce communiqué est fourni à titre de source générale d'information et ne doit pas être considéré comme un conseil personnel, juridique, comptable, fiscal ou d'investissement, ni être interprété comme un signe d'approbation ou une recommandation d'une entité ou d'une valeur mobilière discutée. Nous recommandons aux particuliers de demander l'avis de professionnels, le cas échéant, au sujet d'un investissement précis. Les investisseurs devraient consulter leurs conseillers professionnels avant d'apporter tout changement à leurs stratégies d'investissement.*

*Gestion mondiale d'actifs CI est le nom commercial enregistré de CI Investments Inc., une filiale en propriété exclusive de CI.*

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**
**Pour le trimestre clos le 30 juin**
*[en milliers de dollars canadiens, sauf les montants par action]*

|   | <b>2025</b>      | <b>2024</b> |
|---|------------------|-------------|
|   | \$               | \$          |
| <b>REVENU</b>   |                  |             |
| Frais de gestion d'actifs au Canada                                   | <b>371 088</b>   | 374 932     |
| Commissions de suivi et commissions de ventes différées               | <b>(110 256)</b> | (113 936)   |
| Frais nets de gestion d'actifs  | <b>260 832</b>   | 260 996     |
| Frais de gestion de patrimoine au Canada                              | <b>185 564</b>   | 168 733     |
| Frais de gestion de patrimoine aux États-Unis                         | <b>279 792</b>   | 261 292     |
| Autres revenus  | <b>47 571</b>    | 34 837      |
| Gains (pertes) de change  | <b>121 373</b>   | (22 599)    |
| Autres gains  | <b>3 625</b>     | 282 700     |
| <b>Revenu net total</b>   | <b>898 757</b>   | 985 959     |
| <b>DÉPENSES</b>   |                  |             |
| Frais de vente, généraux et administratifs                            | <b>377 212</b>   | 432 226     |
| Frais de conseiller et de courtier                                    | <b>140 527</b>   | 128 641     |
| Intérêts et location-financement                                      | <b>61 304</b>    | 55 166      |
| Amortissement et dépréciation   | <b>19 449</b>    | 18 403      |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux             | <b>40 833</b>    | 36 496      |
| Frais de transaction, d'intégration, de restructuration et            | <b>58 289</b>    | 19 466      |
| Variation de la juste valeur de la contrepartie conditionnelle        | <b>(10 554)</b>  | 12 594      |
| Variation de la juste valeur du passif d'actions privilégiées         | <b>33 445</b>    | 42 396      |
| Autre   | <b>4 632</b>     | 9 321       |
| <b>Total des dépenses</b>   | <b>725 137</b>   | 754 709     |
| <b>Résultat (perte) avant impôts sur le revenu</b>                    | <b>173 620</b>   | 231 250     |
| <b>Provision pour (recouvrement de) l'impôt sur le revenu</b>         |                  |             |
| Actuel  | <b>30 320</b>    | 57 398      |
| Différé   | <b>1 493</b>     | (3 157)     |
|   | <b>31 813</b>    | 54 241      |
| <b>Résultat net (perte nette) pour la période</b>                     | <b>141 807</b>   | 177 009     |
| <b>Résultat net (perte nette) attribuable aux participations</b>      | <b>9</b>         | 594         |
| <b>Résultat net (perte nette) attribuable aux actionnaires</b>        | <b>141 798</b>   | 176 415     |
| <b>Résultat de base (perte) par action attribuable aux</b>            | <b>0,99</b>      | 1,18        |
| <b>Résultat dilué (perte) par action attribuable aux actionnaires</b> | <b>0,97</b>      | 1,15        |
| <b>Autres éléments du résultat global (perte), après impôts</b>       |                  |             |
| Écarts de conversion liés aux opérations étrangères                   | <b>(64 190)</b>  | 16 089      |
| Total des autres éléments du résultat global (perte), après           | <b>(64 190)</b>  | 16 089      |
| <b>Résultat global (perte globale) pour la période</b>                | <b>77 617</b>    | 193 098     |

|   |               |                |
|---|---------------|----------------|
| <b>Résultat global (perte globale) attribuable aux participations sans contrôle</b> | <b>9</b>      | <b>367</b>     |
| <b>Perte globale attribuable aux actionnaires</b>                                   | <b>77 608</b> | <b>192 731</b> |

| <b>BILAN CONSOLIDÉ</b>  | <b>Au</b>           | <b>Au</b>               |
|---|---------------------|-------------------------|
| <i>[en milliers de dollars canadiens]</i>                                     | <b>30 juin 2025</b> | <b>31 décembre 2024</b> |
|   | <b>\$</b>           | <b>\$</b>               |
| <b>ACTIFS</b>   |                     |                         |
| <b>Actuel</b>   |                     |                         |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                       | 147 236             | 167 611                 |
| Fonds de clients et de fiducie en dépôt                                       | 1 325 106           | 1 082 126               |
| Placements  | 52 198              | 36 594                  |
| Comptes débiteurs et charges payées d'avance                                  | 432 545             | 433 001                 |
| Remboursement d'impôts à recevoir   | 65 521              | 49 587                  |
| <b>Total des actifs circulants</b>  | <b>2 022 606</b>    | <b>1 768 919</b>        |
| Immobilisations, nettes   | 167 876             | 170 168                 |
| Actifs au titre du droit d'utilisation  | 241 649             | 237 944                 |
| Immobilisations incorporelles et écart d'acquisition                          | 8 109 451           | 8 086 266               |
| Actifs d'impôts différés  | 99 447              | 107 106                 |
| Autres actifs   | 372 102             | 394 355                 |
| <b>Total des actifs</b>   | <b>11 013 131</b>   | <b>10 764 758</b>       |
| <b>PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>  |                     |                         |
| <b>Actuel</b>   |                     |                         |
| Comptes fournisseurs et charges à payer                                       | 548 272             | 527 652                 |
| Part à moins d'un an des provisions et autres passifs financiers              | 158 812             | 209 258                 |
| Dividendes à payer  | —                   | 57 334                  |
| Fonds de clients et de fiducie à payer  | 1 344 404           | 1 076 242               |
| Impôts à payer  | 3 646               | 17 004                  |
| Passifs liés aux parts rachetables  | 1 385 057           | 1 464 371               |
| Passif lié aux actions privilégiées   | 2 015 853           | 2 044 888               |
| Part à moins d'un an de la dette à long terme                                 | 589 608             | 889 975                 |
| Part à moins d'un an des passifs locatifs                                     | 30 069              | 30 483                  |
| <b>Total des passifs à moins d'un an</b>                                      | <b>6 075 721</b>    | <b>6 317 207</b>        |
| Dette à long terme  | 3 509 886           | 3 157 257               |
| Provisions et autres passifs financiers                                       | 115 625             | 54 224                  |
| Autres dettes à long terme  | 25 444              | 29 189                  |
| Passifs d'impôts différés   | 480 341             | 480 122                 |
| Passifs locatifs  | 322 682             | 316 233                 |
| <b>Total des passifs</b>  | <b>10 529 699</b>   | <b>10 354 232</b>       |
| <b>Actions</b>  |                     |                         |
| Capital-actions   | 1 375 952           | 1 373 814               |
| Surplus d'apport  | 14 105              | 14 124                  |
| Déficit   | (972 570)           | (1 105 649)             |
| Cumul des autres éléments du résultat global                                  | 64 668              | 126 881                 |
| <b>Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société</b> | <b>482 155</b>      | <b>409 170</b>          |
| <b>Participations sans contrôle</b>   | <b>1 277</b>        | <b>1 356</b>            |
| <b>Total des capitaux propres</b>   | <b>483 432</b>      | <b>410 526</b>          |

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Total des passifs et des capitaux propres</b> | <b>11 013 131</b> | <b>10 764 759</b> |
|--|-------------------|-------------------|

#### ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

| Pour le trimestre clos le 30 juin         | 2025 | 2024 |
|---|------|------|
| <i>[en milliers de dollars canadiens]</i> | \$   | \$   |

#### ACTIVITÉS D'EXPLOITATION (\*)

|  |               |                |
|--|---------------|----------------|
| Résultat net (perte) pour l'exercice   | 141 807       | 177 009        |
| Ajouter (soustraire) les éléments sans incidence sur la trésorerie                               |               |                |
| Autres (gains) pertes  | (3 625)       | (282 700)      |
| Variation de la juste valeur de la contrepartie conditionnelle                                   | (10 554)      | 12 594         |
| Variation de la juste valeur du passif d'actions privilégiées                                    | 33 445        | 42 396         |
| Contreparties conditionnelles et différées comptabilisées à titre de rémunération                | 229           | 651            |
| Amortissement des garanties de prêt  | (249)         | (498)          |
| Comptabilisation de l'acquisition sans effet sur la trésorerie des passifs liés aux parts        | (3 401)       | 82 420         |
| Rémunération à base d'actions  | 31 987        | 11 935         |
| Résultat selon la méthode de la mise en équivalence  | (1 456)       | (1 088)        |
| Amortissement des investissements comptabilisés selon la méthode de la mise en                   | 1 404         | 1 427          |
| Amortissement et dépréciation  | 19 449        | 18 403         |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions                           | 40 833        | 36 496         |
| Impôts différés  | 1 493         | (3 157)        |
| Trésorerie provenant des activités d'exploitation avant la variation nette des actifs et passifs |               |                |
| d'exploitation   | 251 362       | 95 888         |
| Variation nette des actifs et passifs d'exploitation   | (152 884)     | 80 871         |
| <b>Trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>   | <b>98 478</b> | <b>176 759</b> |

#### ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

|  |                 |                  |
|--|-----------------|------------------|
| Trésorerie versée pour régler les passifs éventuels            | (43 634)        | (116 909)        |
| Acquisitions, nettes de la trésorerie acquise                  | (7 560)         | (106 638)        |
| Achat de placements  | (190)           | (152)            |
| Produit de la vente des placements                             | 31              | 139              |
| Acquisitions d'immobilisations                                 | (5 919)         | (38 242)         |
| Baisse (hausse) d'autres actifs                                | (6 025)         | (3 298)          |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles                   | (2 114)         | (259)            |
| <b>Trésorerie utilisée dans les activités d'investissement</b> | <b>(65 411)</b> | <b>(265 359)</b> |

#### ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

|  |          |           |
|--|----------|-----------|
| Remboursement de la dette à long terme | (76 238) | (420 000) |
| Émission de la dette à long terme      | 79 940   | 1 290 666 |
| Rachat de la dette à long terme        | (4 846)  | (596 386) |
| Rachat du capital-actions              | —        | (85 542)  |
| Paiement des passifs locatifs          | (705)    | (1 998)   |

|   |                 |          |
|---|-----------------|----------|
| Émission de passifs des parts rachetables, nets des rachats | (2 002)         | (65 933) |
| Dividendes versés aux actionnaires                          | (28 676)        | (30 292) |
| <b>Trésorerie provenant des activités de financement</b>    | <b>(32 527)</b> | 90 515   |

**Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours**

|   |                |         |
|---|----------------|---------|
| <b>de l'exercice</b>  | <b>540</b>     | 1 915   |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice</b> | <b>146 696</b> | 126 149 |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice</b> | <b>147 236</b> | 128 064 |

**RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE**

(\*) Les activités d'exploitation comprennent les éléments suivants :

|                            |        |        |
|----------------------------|--------|--------|
| Intérêts payés             | 91 440 | 78 196 |
| Impôts sur le revenu payés | 45 321 | 44 444 |

**ACTIFS SOUS GESTION ET FLUX NETS**

[en milliards de dollars]

|                                       | Trimestres clos |              |              |               |              |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                                       | 30 juin 2025    | 31 mars 2025 | 31 déc. 2024 | 30 sept. 2024 | 30 juin 2024 |
| ASG au début de la période            | 135,0           | 137,8        | 135,4        | 130,1         | 130,1        |
| Entrées brutes                        | 6,5             | 7,2          | 9,3          | 6,3           | 8,1          |
| Sorties brutes                        | (7,2)           | (7,8)        | (7,8)        | (6,2)         | (8,7)        |
| Entrées nettes/(sorties nettes)       | (0,7)           | (0,6)        | 1,5          | 0,1           | (0,6)        |
| Mouvement du marché et taux de change | 4,0             | (2,2)        | 0,9          | 5,3           | 0,5          |
| ASG à la fin de la période            | 138,3           | 135,0        | 137,8        | 135,4         | 130,1        |
| ASG exclusifs                         | 36,3            | 35,5         | 35,4         | 36,0          | 34,1         |
| ASG non exclusifs                     | 102,0           | 99,5         | 102,4        | 99,4          | 95,9         |
| Moyenne des actifs sous gestion       | 134,2           | 138,3        | 138,2        | 132,5         | 129,2        |
| Croissance organique annualisée       | (2,1) %         | (1,9) %      | 4,5 %        | 0,2 %         | (1,9) %      |
| Frais de gestion bruts/ASG moyens     | 1,14 %          | 1,14 %       | 1,15 %       | 1,17 %        | 1,18 %       |
| Frais de gestion nets/ASG moyens      | 0,78 %          | 0,78 %       | 0,79 %       | 0,79 %        | 0,80 %       |

**Entrées nettes/(sorties)**

|  |       |       |       |       |       |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Vente au détail                              | (0,9) | (0,3) | 1,9   | —     | (0,3) |
| Institutionnel                               | 0,1   | (0,2) | 0,1   | —     | —     |
| Affaires clôturées                           | (0,1) | (0,2) | (0,2) | (0,2) | (0,2) |
| Total des entrées nettes au Canada/(sorties) | (0,9) | (0,7) | 1,8   | (0,1) | (0,6) |
| Australie                                    | 0,2   | 0,1   | (0,3) | 0,2   | —     |
| Total des entrées nettes/(sorties)           | (0,7) | (0,6) | 1,5   | 0,1   | (0,6) |

**VENTE AU DÉTAIL**
*[en milliards de dollars]*

|                                    | Trimestres clos |              |              |               |              |
|------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                                    | 30 juin 2025    | 31 mars 2025 | 31 déc. 2024 | 30 sept. 2024 | 30 juin 2024 |
| ASG au début de la période         | 112,9           | 115,3        | 108,0        | 115,1         | 108,1        |
| Flux nets                          | (0,9)           | (0,3)        | 1,9          | 0,0           | (0,3)        |
| Mouvement du marché/taux de change | 3,2             | (2,1)        | 4,3          | (6,8)         | 12,7         |
| Acquisitions                       | —               | —            | —            | —             | —            |
| ASG à la fin de la période         | 115,2           | 112,9        | 115,3        | 108,0         | 115,1        |
| ASG moyens                         | 114,0           | 114,1        | 111,7        | 111,5         | 105,3        |

**INSTITUTIONNEL**
*[en milliards de dollars]*

|                                    | Trimestres clos |              |              |               |              |
|------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                                    | 30 juin 2025    | 31 mars 2025 | 31 déc. 2024 | 30 sept. 2024 | 30 juin 2024 |
| ASG au début de la période         | 9,1             | 9,3          | 9,6          | 9,2           | 9,1          |
| Flux nets                          | 0,1             | (0,2)        | 0,1          | —             | —            |
| Mouvement du marché/taux de change | 0,8             | 0,0          | (0,4)        | 0,4           | 0,1          |
| Acquisitions                       | —               | —            | —            | —             | —            |
| ASG à la fin de la période         | 10,0            | 9,1          | 9,3          | 9,6           | 9,2          |
| ASG moyens                         | 9,6             | 9,2          | 9,5          | 9,4           | 8,9          |

**AUSTRALIE**
*[en milliards de dollars]*

|                                    | Trimestres clos |              |              |               |              |
|------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                                    | 30 juin 2025    | 31 mars 2025 | 31 déc. 2024 | 30 sept. 2024 | 30 juin 2024 |
| ASG au début de la période         | 6,1             | 6,0          | 6,2          | 5,8           | 5,7          |
| Flux nets                          | 0,2             | 0,1          | (0,3)        | 0,2           | 0,0          |
| Mouvement du marché/taux de change | (0,1)           | 0,0          | 0,1          | 0,2           | 0,1          |
| Acquisitions                       | —               | —            | —            | —             | —            |
| ASG à la fin de la période         | 6,2             | 6,1          | 6,0          | 6,2           | 5,8          |
| ASG moyens                         | 6,2             | 6,1          | 6,1          | 6,0           | 5,4          |

**AFFAIRES CLÔTURÉES**
*[en milliards de dollars]*

|                                    | Trimestres clos |              |              |               |              |
|------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                                    | 30 juin 2025    | 31 mars 2025 | 31 déc. 2024 | 30 sept. 2024 | 30 juin 2024 |
| ASG au début de la période         | 6,9             | 7,2          | 7,3          | 7,1           | 7,3          |
| Flux nets                          | (0,1)           | (0,2)        | (0,2)        | (0,2)         | (0,2)        |
| Mouvement du marché/taux de change | 0,2             | (0,1)        | 0,1          | 0,4           | —            |
| Acquisitions                       | —               | —            | —            | —             | —            |
| ASG à la fin de la période         | 7,0             | 6,9          | 7,2          | 7,3           | 7,1          |
| ASG moyens                         | 7,0             | 7,1          | 7,3          | 7,2           | 7,2          |

## ASG PAR CATÉGORIE D'ACTIFS

*[en milliards de dollars]*

|                                      | Trimestres clos |              |              |               |              |
|--------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                                      | 30 juin 2025    | 31 mars 2025 | 31 déc. 2024 | 30 sept. 2024 | 30 juin 2024 |
| Portefeuille                         | 53,3            | 52,8         | 53,6         | 53,5          | 51,8         |
| Actions                              | 45,5            | 43,1         | 45,3         | 44,6          | 42,4         |
| Revenu fixe                          | 14,5            | 14,2         | 14,0         | 12,8          | 12,0         |
| Alternatives                         | 8,7             | 8,3          | 8,6          | 7,8           | 7,6          |
| Liquidités/autres                    | 10,1            | 10,6         | 10,2         | 10,5          | 10,6         |
| Gestion totale des actifs au Canada  | 132,1           | 128,9        | 131,8        | 129,1         | 124,3        |
| Australie                            | 6,2             | 6,1          | 6,0          | 6,2           | 5,8          |
| Segment total de la gestion d'actifs | 138,3           | 135,0        | 137,8        | 135,4         | 130,1        |

## ACTIFS DES CLIENTS EN GESTION DE PATRIMOINE AU CANADA

*[en milliards de dollars]*

|  | Trimestres clos |              |              |               |              |
|--|-----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|  | 30 juin 2025    | 31 mars 2025 | 31 déc. 2024 | 30 sept. 2024 | 30 juin 2024 |
| Actifs des clients au début de la période                | 101,9           | 102,0        | 100,1        | 95,6          | 93,7         |
| Flux nets et mouvement du marché                         | 3,9             | (0,1)        | 1,9          | 4,6           | 1,8          |
| Actifs des clients à la fin de la période                | 105,9           | 101,9        | 102,0        | 100,1         | 95,6         |
| Actifs moyens des clients                                | 103,9           | 102,0        | 101,1        | 97,8          | 94,6         |
| Frais de gestion de patrimoine/actifs moyens des clients | 0,89 %          | 0,89 %       | 0,88 %       | 0,88 %        | 0,90 %       |
| Garde au Canada  | 38,3            | 35,6         | 34,7         | 31,9          | 29,4         |
| Garde exclusive  | 32,4            | 30,5         | 29,8         | 27,5          | 25,5         |
| Garde non exclusive                                      | 5,9             | 5,1          | 4,9          | 4,4           | 3,8          |

## ACTIFS DES CLIENTS EN GESTION DE PATRIMOINE AUX ÉTATS-UNIS

*[en milliards de dollars]*

|   | Trimestres clos |              |              |               |              |
|---|-----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|   | 30 juin 2025    | 31 mars 2025 | 31 déc. 2024 | 30 sept. 2024 | 30 juin 2024 |
| Actifs facturables des clients au début de la période       | 249,0           | 243,6        | 240,0        | 223,7         | 212,4        |
| Acquisitions/cessions                                       | —               | 18,5         | (7,6)        | 8,2           | 5,6          |
| Flux nets et mouvement du marché                            | 4,2             | (13,1)       | 11,2         | 8,1           | 5,8          |
| Actifs facturables des clients à la fin de la période       | 253,2           | 249,0        | 243,6        | 240,0         | 223,7        |
| Actifs non facturables des clients                          | 15,1            | 24,6         | 11,3         | 10,7          | 10,3         |
| Total des actifs des clients                                | 268,3           | 273,6        | 254,9        | 250,6         | 234,1        |
| Frais/actifs facturables des clients au début de la période | 0,46 %          | 0,49 %       | 0,49 %       | 0,49 %        | 0,49 %       |

## MESURES NON CONFORMES AUX NORMES IFRS

Afin de fournir des renseignements supplémentaires concernant nos résultats déterminés selon les normes IFRS, nous publions également certaines informations non conformes aux normes IFRS qui, selon nous, sont utiles et pertinentes. Notre direction examine ces mesures financières non conformes aux normes IFRS lorsqu'elle évalue notre rendement financier et nos résultats d'exploitation; c'est pourquoi nous estimons qu'il est utile de fournir des renseignements à leur sujet afin de faire part de cette perspective de la direction. Les mesures non conformes aux normes IFRS n'ont aucune définition normalisée, ne se substituent pas ni ne sont supérieures aux mesures financières établies selon les normes IFRS. Elles peuvent également ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés. Les mesures financières non conformes aux normes IFRS comprennent :

- le résultat net ajusté et le bénéfice par action dilué ajusté de base;
- le BAIIA ajusté, la marge de BAIIA ajusté et le revenu net ajusté;
- le flux de trésorerie disponible et le flux de trésorerie disponible par action;
- la dette nette.

Ces mesures financières non conformes aux normes IFRS excluent les produits et charges suivants, ce qui, selon nous, permet aux investisseurs d'analyser notre rendement financier de manière cohérente, d'évaluer plus précisément le résultat d'exploitation courant ainsi que les tendances en affaires, et de comparer les sociétés du secteur en normalisant les différences liées aux méthodes de financement et aux niveaux d'imposition :

- Coûts liés à nos acquisitions, notamment :
  - l'amortissement des immobilisations incorporelles;
  - la variation de la juste valeur de la contrepartie conditionnelle;
  - les frais de conseil et honoraires de juridiques connexes;
  - une contrepartie conditionnelle et contrepartie liée au recrutement stratégique, classées comme rémunération selon les normes IFRS;
  - les dépenses d'intérêts associées aux actions privilégiées rachetables émises dans le cadre des acquisitions.
- Les coûts liés à l'intégration de notre segment de gestion de patrimoine aux États-Unis, notamment :
  - les dépenses organisationnelles liées à la création de Corient;
  - les frais de restructuration et les charges liées aux indemnités de départ;
  - les efforts de repositionnement de marque;
  - les coûts d'intégration liés à la technologie, aux opérations et à l'immobilier.
- Le traitement comptable des parts rachetables de Corient et de GPPCI Canada, notamment :
  - les dépenses de rémunération liées aux parts rachetables de Corient et de GPPCI Canada;
  - les charges non monétaires liées aux garanties pour les prêts de Corient et de GPPCI Canada.

- Gains ou pertes liés aux fluctuations des devises étrangères.
- Dispositions légales pour une action collective liée à la synchronisation du marché et autres.
- Certains gains ou pertes réalisés et non réalisés sur des actifs et des placements.
- Coûts liés à l'émission ou au remboursement de titres de créance et tout gain ou perte connexe.
- Charges liées à des opérations de négociation inhabituelles ou à des radiations de créances douteuses.
- Coûts de préparation liés au premier appel public à l'épargne prévu de notre activité de gestion de patrimoine aux États-Unis ou à la vente à un groupe d'investisseurs institutionnels.
- Les produits et dépenses liés à l'intéressement aux plus-values transmis, découlant du fait que CI est réputée être le mandant dans une entente de répartition de revenus, mais dont les aspects économiques sont directement liés à une entité dans laquelle CI ne détient aucun intérêt.
- Variations de la juste valeur des actions privilégiées émises à un groupe d'investisseurs institutionnels.
- Coûts liés à l'offre de privatisation de Mubadala, y compris les frais de tiers et les charges supplémentaires de rémunération à base d'actions directement attribuables à la transaction.

Des explications supplémentaires concernant ces mesures non conformes aux normes IFRS se trouvent dans la section « Mesures non conformes aux normes IFRS » du rapport de gestion daté du 5 août 2025, disponible sur SEDAR+ à l'adresse [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca) ou sur le site [www.cifinancial.com](http://www.cifinancial.com).

## RÉSULTAT NET AJUSTÉ ET BÉNÉFICE AJUSTÉ PAR ACTION

[millions de dollars, sauf les montants par action]

|   | Trimestres clos |              |              |
|---|-----------------|--------------|--------------|
|   | 30 juin 2025    | 31 mars 2025 | 30 juin 2024 |
| Revenu net  | 141,8           | (8,6)        | 177,0        |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions                    | 40,8            | 50,6         | 36,5         |
| Amortissement des immobilisations incorporelles des investissements                       | 1,4             | 1,5          | 1,4          |
| Variation de la juste valeur de la contrepartie conditionnelle                            | (10,6)          | 5,9          | 12,6         |
| Variation de la juste valeur du passif d'actions privilégiées                             | 33,4            | 47,8         | 42,4         |
| Intérêts débiteurs  | —               | —            | 3,0          |
| Contrepartie liée à une acquisition ou à un recrutement stratégique comptabilisée à titre | 12,3            | 7,8          | 25,8         |
| Reclassement des participations sans contrôle   | 0,6             | 0,7          | 1,1          |
| Comptabilisation des parts rachetables de Corient et de GPPCI Canada                      | 13,1            | 61,2         | 98,6         |
| Indemnités de départ  | 4,7             | 2,2          | 7,2          |
| Amortissement des garanties de prêt   | (0,2)           | (0,4)        | (0,5)        |
| Pertes de change  | (121,4)         | 3,2          | 22,6         |
| Frais de transaction, d'intégration, de restructuration et juridiques                     | 58,5            | 20,0         | 20,1         |
| Rémunération accélérée à base d'actions   | 19,6            | 18,7         | —            |
| Autres (gains)/pertes   | —               | —            | 2,7          |
| Gain sur le remboursement de la dette   | (2,1)           | —            | (281,3)      |
| <b>Total des ajustements</b>  | <b>50,1</b>     | <b>219,3</b> | <b>(7,8)</b> |
| Incidence fiscale des ajustements   | (25,2)          | (29,8)       | (2,7)        |
| Moins : Participations sans contrôle  | 38,2            | 40,1         | 31,0         |
| <b>Résultat net ajusté</b>  | <b>128,5</b>    | <b>140,7</b> | <b>135,5</b> |
| <b>Bénéfice ajusté par action</b>   | <b>0,90</b>     | <b>0,98</b>  | <b>0,91</b>  |
| <b>Bénéfice par action dilué ajusté</b>   | <b>0,89</b>     | <b>0,96</b>  | <b>0,90</b>  |
| <b>Nombre moyen d'actions diluées en circulation selon les normes IFRS</b>                | <b>146,2</b>    | <b>143,4</b> | <b>153,8</b> |
| Incidence moyenne pondérée des options  | —               | 0,1          | —            |
| Incidence moyenne pondérée des attributions d'unités d'actions                            | —               | 2,4          | —            |
| Incidence moyenne pondérée des attributions d'unités d'actions liées au                   | (1,2)           | —            | —            |
| Actions convertibles en actions ordinaires dans le cadre d'une                            | —               | —            | (3,1)        |
| <b>Moyenne ajustée des actions diluées en circulation</b>                                 | <b>145,0</b>    | <b>145,8</b> | <b>150,7</b> |

**BAIIA, BAIIA AJUSTÉ ET MARGE DE BAIIA AJUSTÉ**

*[millions de dollars, sauf les montants par action]*

|  | Trimestres clos |               |               |
|--|-----------------|---------------|---------------|
|  | 30 juin 2025    | 31 mars 2025  | 30 juin 2024  |
| Résultat avant impôts  | 173,6           | 23,4          | 231,3         |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions   | 40,8            | 50,6          | 36,5          |
| Amortissement des immobilisations incorporelles des investissements comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence | 1,4             | 1,5           | 1,4           |
| Dépréciation et autres amortissements  | 19,4            | 20,0          | 18,4          |
| Dépenses d'intérêts et de location-financement   | 61,3            | 62,7          | 55,2          |
| <b>BAIIA</b>   | <b>296,6</b>    | <b>158,3</b>  | <b>342,7</b>  |
| Variation de la juste valeur de la contrepartie conditionnelle   | (10,6)          | 5,9           | 12,6          |
| Variation de la juste valeur du passif d'actions privilégiées  | 33,4            | 47,8          | 42,4          |
| Contrepartie liée à une acquisition ou à un recrutement stratégique comptabilisée à titre de rémunération                    | 12,3            | 7,8           | 25,8          |
| Reclassement des participations sans contrôle  | 0,6             | 0,7           | 1,1           |
| Comptabilisation des parts rachetables de Corient et de GPPCI Canada   | 13,1            | 61,2          | 98,6          |
| Indemnités de départ   | 4,7             | 2,2           | 7,2           |
| Amortissement des garanties de prêt  | (0,2)           | (0,4)         | (0,5)         |
| Pertes de change   | (121,4)         | 3,2           | 22,6          |
| Frais de transaction, d'intégration, de restructuration et juridiques  | 58,3            | 19,5          | 19,5          |
| Rémunération accélérée à base d'actions  | 19,6            | 18,7          | —             |
| Autres (gains)/pertes  | —               | —             | 2,7           |
| Gain sur le remboursement de la dette  | (2,1)           | —             | (281,3)       |
| Total des ajustements  | 7,7             | 166,6         | (49,4)        |
| <b>BAIIA ajusté</b>  | <b>304,3</b>    | <b>324,9</b>  | <b>293,4</b>  |
| Moins : Participations sans contrôle   | 48,0            | 51,0          | 40,2          |
| <b>BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires</b>   | <b>256,3</b>    | <b>273,9</b>  | <b>253,2</b>  |
| Revenu net déclaré   | 898,8           | 787,7         | 986,0         |
| Moins : Pertes de change   | 121,4           | (3,2)         | (22,6)        |
| Moins : Autres gains/(pertes) hors exploitation  | —               | —             | (2,7)         |
| Moins : Amortissement des investissements comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence                           | (1,4)           | (1,5)         | (1,4)         |
| Moins : Gain sur le remboursement de la dette  | 2,1             | —             | 281,3         |
| <b>Revenu net ajusté</b>   | <b>776,6</b>    | <b>792,4</b>  | <b>731,3</b>  |
| <b>Marge du BAIIA ajustée</b>  | <b>39,2 %</b>   | <b>41,0 %</b> | <b>40,1 %</b> |

**FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLE**
*[en millions de dollars]*

|  | Trimestres clos |              |              |
|--|-----------------|--------------|--------------|
|  | 30 juin 2025    | 31 mars 2025 | 30 juin 2024 |
| Trésorerie provenant des activités d'exploitation  | 98,5            | 148,4        | 176,8        |
| Moins : Variation nette des actifs et passifs d'exploitation                                     | (152,9)         | (33,9)       | 80,9         |
| <b>Flux de trésorerie d'exploitation avant la variation des actifs et passifs d'exploitation</b> | <b>251,4</b>    | <b>182,3</b> | <b>95,9</b>  |
| (Gains)/pertes de change   | (121,4)         | 3,2          | 22,6         |
| Frais de transaction, d'intégration, de restructuration et juridiques                            | 58,5            | 20,0         | 20,1         |
| Total des ajustements  | (62,9)          | 23,2         | 42,7         |
| Incidence fiscale (recouvrement) des ajustements   | (10,3)          | (4,8)        | 14,6         |
| Moins : Participations sans contrôle   | 3,5             | (0,2)        | 1,4          |
| <b>Flux de trésorerie disponible</b>   | <b>174,7</b>    | <b>200,8</b> | <b>151,7</b> |

**DETTE NETTE**
*[en millions de dollars]*

|   | Trimestres clos |                |                |                |                |
|---|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 30 juin 2025    | 31 mars 2025   | 31 déc. 2024   | 30 sept. 2024  | 30 juin 2024   |
| Part à moins d'un an de la dette à long terme             | 589,6           | 1 083,3        | 890,0          | 346,7          | 525,0          |
| Dette à long terme  | 3 509,9         | 3 161,7        | 3 157,3        | 3 394,4        | 3 117,2        |
|   | 4 099,5         | 4 245,0        | 4 047,2        | 3 741,0        | 3 642,2        |
| Moins :   |                 |                |                |                |                |
| Liquidités et investissements à court terme               | 147,2           | 146,7          | 167,6          | 144,1          | 128,1          |
| Titres négociables  | 37,2            | 30,9           | 21,8           | 18,1           | 27,8           |
| Ajouter :   |                 |                |                |                |                |
| Capital réglementaire et participations sans contrôle     | 26,4            | 32,1           | 26,2           | 23,6           | 24,0           |
| <b>Dettes nettes</b>                                      | <b>3 941,4</b>  | <b>4 099,5</b> | <b>3 884,0</b> | <b>3 602,4</b> | <b>3 510,4</b> |
| BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires                 | 256,3           | 273,9          | 292,7          | 270,5          | 253,2          |
| BAIIA ajusté, annualisé                                   | 1 025,3         | 1 095,4        | 1 170,7        | 1 081,9        | 1 012,7        |
| Effet de levier brut (dette brute/BAIIA ajusté annualisé) | 4,0             | 3,9            | 3,5            | 3,5            | 3,6            |
| Effet de levier net (dette nette/BAIIA ajusté annualisé)  | 3,8             | 3,7            | 3,3            | 3,3            | 3,5            |

## RÉSUMÉ DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS

|  | Résultats IFRS           |                 |                 |                  |                 | Résultats ajustés        |                 |                 |                  |                 |
|--|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
|  | Pour les trimestres clos |                 |                 |                  |                 | Pour les trimestres clos |                 |                 |                  |                 |
| <i>[millions de dollars, sauf les montants par action]</i> | 30 juin<br>2025          | 31 mars<br>2025 | 31 déc.<br>2024 | 30 sept.<br>2024 | 30 juin<br>2024 | 30 juin<br>2025          | 31 mars<br>2025 | 31 déc.<br>2024 | 30 sept.<br>2024 | 30 juin<br>2024 |
| <b>Revenus</b>   |                          |                 |                 |                  |                 |                          |                 |                 |                  |                 |
| Frais de gestion d'actifs                                  | 371,1                    | 383,4           | 395,4           | 383,1            | 374,9           | 371,1                    | 383,4           | 395,4           | 383,1            | 374,9           |
| Commissions de suivi et commissions de ventes              | (110,3)                  | (114,8)         | (118,8)         | (116,2)          | (113,9)         | (110,3)                  | (114,8)         | (118,8)         | (116,2)          | (113,9)         |
| Frais nets de gestion d'actifs                             | 260,8                    | 268,5           | 276,6           | 266,9            | 261,0           | 260,8                    | 268,5           | 276,6           | 266,9            | 261,0           |
| Frais de gestion de patrimoine au Canada                   | 185,6                    | 182,0           | 179,1           | 172,5            | 168,7           | 185,6                    | 182,0           | 179,1           | 172,5            | 168,7           |
| Frais de gestion de patrimoine aux États-Unis              | 279,8                    | 293,1           | 293,8           | 274,9            | 261,3           | 279,8                    | 293,1           | 293,8           | 274,9            | 261,3           |
| Autres revenus   | 47,6                     | 48,2            | 48,8            | 38,1             | 34,8            | 49,0                     | 49,7            | 49,9            | 39,5             | 36,3            |
| Gains/(pertes) de change                                   | 121,4                    | (3,2)           | (145,2)         | 24,8             | (22,6)          | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Autres gains/(pertes)                                      | 3,6                      | (0,8)           | 24,7            | 8,3              | 282,7           | 1,5                      | (0,8)           | 0,1             | 1,1              | 4,1             |
| <b>Revenu net total</b>                                    | <b>898,8</b>             | <b>787,7</b>    | <b>677,8</b>    | <b>785,4</b>     | <b>986,0</b>    | <b>776,6</b>             | <b>792,4</b>    | <b>799,5</b>    | <b>754,9</b>     | <b>731,3</b>    |
| <b>Dépenses</b>  |                          |                 |                 |                  |                 |                          |                 |                 |                  |                 |
| Frais de vente, généraux et administratifs                 | 377,2                    | 414,2           | 485,2           | 397,6            | 432,2           | 327,8                    | 324,6           | 317,3           | 300,5            | 301,1           |
| Frais de conseiller et de courtier                         | 140,5                    | 137,8           | 135,7           | 131,4            | 128,6           | 140,5                    | 137,8           | 135,7           | 131,4            | 128,6           |
| Autre  | 4,6                      | 5,8             | 6,9             | 7,1              | 9,3             | 4,0                      | 5,1             | 6,3             | 6,2              | 8,3             |
| Dépenses d'intérêts et de location-financement             | 61,3                     | 62,7            | 59,5            | 59,3             | 55,2            | 61,3                     | 62,6            | 59,4            | 57,8             | 51,7            |
| Dépréciation et autres amortissements                      | 19,4                     | 20,0            | 16,6            | 19,0             | 18,4            | 19,2                     | 19,5            | 15,4            | 17,4             | 18,2            |
| Amortissement des immobilisations incorporelles            | 40,8                     | 50,6            | 53,3            | 37,7             | 36,5            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Frais de transaction, d'intégration, de restructuration    | 58,3                     | 19,5            | 41,1            | 35,0             | 19,5            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Variation de la juste valeur de la contrepartie            | (10,6)                   | 5,9             | 5,3             | 1,9              | 12,6            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Variation de la juste valeur du passif d'actions           | 33,4                     | 47,8            | 243,1           | 89,1             | 42,4            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Total des dépenses   | 725,1                    | 764,3           | 1 046,7         | 778,1            | 754,7           | 552,9                    | 549,7           | 534,0           | 513,2            | 507,9           |
| <b>Résultat avant impôts (perte)</b>                       | <b>173,6</b>             | <b>23,4</b>     | <b>(368,9)</b>  | <b>7,3</b>       | <b>231,3</b>    | <b>223,8</b>             | <b>242,7</b>    | <b>265,6</b>    | <b>241,7</b>     | <b>223,5</b>    |
| Charge d'impôts de l'exercice                              | 31,8                     | 32,1            | 31,8            | 34,2             | 54,2            | 57,1                     | 61,9            | 67,7            | 61,6             | 57,0            |
| <b>Résultat net (perte)</b>                                | <b>141,8</b>             | <b>(8,6)</b>    | <b>(400,8)</b>  | <b>(26,8)</b>    | <b>177,0</b>    | <b>166,7</b>             | <b>180,8</b>    | <b>197,8</b>    | <b>180,1</b>     | <b>166,5</b>    |
| Moins : Participations sans contrôle                       | —                        | (0,1)           | 4,6             | 0,8              | 0,6             | 38,2                     | 40,1            | 44,0            | 38,9             | 31,0            |
| <b>Résultat net (perte nette) attribuable aux</b>          | <b>141,8</b>             | <b>(8,5)</b>    | <b>(405,4)</b>  | <b>(27,6)</b>    | <b>176,4</b>    | <b>128,5</b>             | <b>140,7</b>    | <b>153,9</b>    | <b>141,2</b>     | <b>135,5</b>    |
| <b>Bénéfice de base par action</b>                         | <b>0,99</b>              | <b>(0,06)</b>   | <b>(2,85)</b>   | <b>(0,19)</b>    | <b>1,18</b>     | <b>0,90</b>              | <b>0,98</b>     | <b>1,08</b>     | <b>0,98</b>      | <b>0,91</b>     |
| <b>Bénéfice par action dilué</b>                           | <b>0,97</b>              | <b>(0,06)</b>   | <b>(2,85)</b>   | <b>(0,19)</b>    | <b>1,15</b>     | <b>0,89</b>              | <b>0,96</b>     | <b>1,06</b>     | <b>0,97</b>      | <b>0,90</b>     |

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION - SEGMENT DE GESTION DES ACTIFS**

|  | Résultats IFRS           |                 |                 |                  |                 | Résultats ajustés        |                 |                 |                  |                 |
|--|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
|  | Pour les trimestres clos |                 |                 |                  |                 | Pour les trimestres clos |                 |                 |                  |                 |
| <i>[millions de dollars, sauf les montants par action]</i> | 30 juin<br>2025          | 31 mars<br>2025 | 31 déc.<br>2024 | 30 sept.<br>2024 | 30 juin<br>2024 | 30 juin<br>2025          | 31 mars<br>2025 | 31 déc.<br>2024 | 30 sept.<br>2024 | 30 juin<br>2024 |
| <b>Revenus</b>   |                          |                 |                 |                  |                 |                          |                 |                 |                  |                 |
| Frais de gestion d'actifs                                  | 376,3                    | 388,6           | 400,7           | 388,1            | 379,9           | 376,3                    | 388,6           | 400,7           | 388,1            | 379,9           |
| Commissions de suivi et commissions de ventes              | (118,4)                  | (122,8)         | (127,1)         | (123,9)          | (121,4)         | (118,4)                  | (122,8)         | (127,1)         | (123,9)          | (121,4)         |
| Frais nets de gestion d'actifs                             | 257,9                    | 265,8           | 273,6           | 264,3            | 258,4           | 257,9                    | 265,8           | 273,6           | 264,3            | 258,4           |
| Autres revenus   | 7,1                      | 5,6             | 29,3            | 10,7             | 6,2             | 7,1                      | 5,6             | 29,3            | 10,7             | 6,2             |
| Gains/(pertes) de change                                   | 125,5                    | (3,0)           | (148,8)         | 25,7             | (22,7)          | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Autres gains/(pertes)                                      | 3,8                      | (0,8)           | —               | 7,3              | 281,9           | 1,6                      | (0,8)           | 0,1             | 1,7              | 3,5             |
| <b>Revenu net total</b>                                    | <b>394,2</b>             | <b>267,6</b>    | <b>154,1</b>    | <b>308,0</b>     | <b>523,8</b>    | <b>266,6</b>             | <b>270,6</b>    | <b>303,1</b>    | <b>276,7</b>     | <b>268,1</b>    |
| <b>Dépenses</b>  |                          |                 |                 |                  |                 |                          |                 |                 |                  |                 |
| Frais de vente, généraux et administratifs                 | 129,0                    | 123,1           | 157,4           | 105,9            | 111,9           | 106,5                    | 106,1           | 113,5           | 104,1            | 106,1           |
| Autre  | 1,0                      | 0,2             | 1,9             | 0,3              | 3,2             | 1,0                      | 0,2             | 1,9             | 0,3              | 3,2             |
| Dépenses d'intérêts et de location-financement             | 0,6                      | 0,6             | 0,6             | 0,6              | 0,5             | 0,6                      | 0,6             | 0,6             | 0,6              | 0,5             |
| Dépréciation et autres amortissements                      | 5,2                      | 4,9             | 4,9             | 4,3              | 4,4             | 5,2                      | 4,9             | 4,9             | 4,3              | 4,4             |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées      | 0,6                      | 0,6             | 0,6             | 0,6              | 0,6             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Frais de transaction, d'intégration, de restructuration et | 21,9                     | 2,0             | 22,7            | 10,4             | 0,3             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Variation de la juste valeur de la contrepartie            | (0,3)                    | 1,9             | 1,0             | 3,3              | (0,3)           | —                        | —               | —               | —                | —               |
| <b>Total des dépenses</b>                                  | <b>158,0</b>             | <b>133,4</b>    | <b>189,1</b>    | <b>125,5</b>     | <b>120,6</b>    | <b>113,2</b>             | <b>111,8</b>    | <b>120,8</b>    | <b>109,3</b>     | <b>114,2</b>    |
| <b>Résultat avant impôts</b>                               | <b>236,3</b>             | <b>134,2</b>    | <b>(35,0)</b>   | <b>182,5</b>     | <b>403,2</b>    | <b>153,4</b>             | <b>158,8</b>    | <b>182,3</b>    | <b>167,4</b>     | <b>153,9</b>    |
| <b>Ajustements non conformes aux normes IFRS</b>           |                          |                 |                 |                  |                 |                          |                 |                 |                  |                 |
| Résultat avant impôts                                      | 236,3                    | 134,2           | (35,0)          | 182,5            | 403,2           | 153,4                    | 158,8           | 182,3           | 167,4            | 153,9           |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées      | 0,6                      | 0,6             | 0,6             | 0,6              | 0,6             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Dépréciation et autres amortissements                      | 5,2                      | 4,9             | 4,9             | 4,3              | 4,4             | 5,2                      | 4,9             | 4,9             | 4,3              | 4,4             |
| Dépenses d'intérêts et de location-financement             | 0,6                      | 0,6             | 0,6             | 0,6              | 0,5             | 0,6                      | 0,6             | 0,6             | 0,6              | 0,5             |
| <b>BAIIA</b>   | <b>242,6</b>             | <b>140,3</b>    | <b>(28,9)</b>   | <b>188,1</b>     | <b>408,7</b>    | <b>159,1</b>             | <b>164,3</b>    | <b>187,7</b>    | <b>172,4</b>     | <b>158,8</b>    |
| Variation de la juste valeur de la contrepartie            | (0,3)                    | 1,9             | 1,0             | 3,3              | (0,3)           | —                        | —               | —               | —                | —               |
| (Gains)/pertes de change                                   | (125,5)                  | 3,0             | 148,8           | (25,7)           | 22,7            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Indemnités de départ                                       | 3,3                      | 0,9             | 0,5             | 1,8              | 5,8             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Frais de transaction, d'intégration, de restructuration et | 21,9                     | 2,0             | 22,7            | 10,4             | 0,3             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Rémunération accélérée à base d'actions                    | 19,2                     | 16,1            | 43,5            | —                | —               | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Autres (gains)/pertes                                      | —                        | —               | 0,2             | (0,2)            | 2,9             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Gain sur le remboursement de la dette                      | (2,1)                    | —               | —               | (5,3)            | (281,3)         | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Total des ajustements                                      | (83,5)                   | 24,0            | 216,6           | (15,7)           | (249,9)         | —                        | —               | —               | —                | —               |
| <b>BAIIA ajusté</b>  | <b>159,1</b>             | <b>164,3</b>    | <b>187,7</b>    | <b>172,4</b>     | <b>158,8</b>    | <b>159,1</b>             | <b>164,3</b>    | <b>187,7</b>    | <b>172,4</b>     | <b>158,8</b>    |
| Moins : Participations sans contrôle                       | (0,1)                    | —               | 0,1             | 0,1              | (0,1)           | (0,1)                    | —               | 0,1             | 0,1              | (0,1)           |
| <b>BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires</b>           | <b>159,2</b>             | <b>164,3</b>    | <b>187,7</b>    | <b>172,3</b>     | <b>158,9</b>    | <b>159,2</b>             | <b>164,3</b>    | <b>187,7</b>    | <b>172,3</b>     | <b>158,9</b>    |

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION – SEGMENT DE LA GESTION DE PATRIMOINE AU CANADA**

|   | Résultats IFRS           |                 |                 |                  |                 | Résultats ajustés        |                 |                 |                  |                 |
|---|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
|   | Pour les trimestres clos |                 |                 |                  |                 | Pour les trimestres clos |                 |                 |                  |                 |
| <i>[millions de dollars, sauf les montants par action]</i>  | 30 juin<br>2025          | 31 mars<br>2025 | 31 déc.<br>2024 | 30 sept.<br>2024 | 30 juin<br>2024 | 30 juin<br>2025          | 31 mars<br>2025 | 31 déc.<br>2024 | 30 sept.<br>2024 | 30 juin<br>2024 |
| <b>Revenus</b>  |                          |                 |                 |                  |                 |                          |                 |                 |                  |                 |
| Frais de gestion de patrimoine au Canada  | 227,2                    | 224,7           | 224,8           | 215,9            | 211,4           | 227,2                    | 224,7           | 224,8           | 215,9            | 211,4           |
| Autres revenus  | 31,7                     | 31,5            | 29,7            | 32,6             | 33,3            | 31,7                     | 31,5            | 29,8            | 32,7             | 33,4            |
| Gains/(pertes) de change  | (2,6)                    | (0,2)           | 2,1             | (0,8)            | —               | —                        | —               | —               | —                | —               |
| <b>Revenu net total</b>   | <b>256,3</b>             | <b>256,0</b>    | <b>256,7</b>    | <b>247,8</b>     | <b>244,7</b>    | <b>259,0</b>             | <b>256,2</b>    | <b>254,6</b>    | <b>248,6</b>     | <b>244,7</b>    |
| <b>Dépenses</b>   |                          |                 |                 |                  |                 |                          |                 |                 |                  |                 |
| Frais de vente, généraux et administratifs  | 59,7                     | 62,8            | 59,3            | 58,4             | 57,1            | 59,2                     | 58,8            | 57,1            | 57,0             | 56,8            |
| Frais de conseiller et de courtier  | 174,0                    | 172,5           | 172,3           | 166,2            | 162,9           | 174,0                    | 172,5           | 172,3           | 166,2            | 162,9           |
| Autre   | 3,9                      | 3,6             | 3,8             | 5,4              | 6,1             | 3,3                      | 2,9             | 4,4             | 4,5              | 5,0             |
| Dépenses d'intérêts et de location-financement  | 0,4                      | 0,4             | 0,4             | 0,3              | 0,3             | 0,4                      | 0,4             | 0,4             | 0,3              | 0,3             |
| Dépréciation et autres amortissements   | 4,4                      | 4,8             | 5,0             | 5,0              | 4,8             | 4,4                      | 4,8             | 5,0             | 5,0              | 4,8             |
| Amortissement des immobilisations incorporelles   | 2,6                      | 2,6             | 2,4             | 2,3              | 2,3             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Frais de transaction, d'intégration, de restructuration   | 0,1                      | —               | 1,8             | —                | —               | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Variation de la juste valeur de la contrepartie   | 1,1                      | (0,4)           | 1,2             | 0,2              | 0,3             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| <b>Total des dépenses</b>   | <b>246,2</b>             | <b>246,4</b>    | <b>246,2</b>    | <b>237,9</b>     | <b>233,9</b>    | <b>241,2</b>             | <b>239,5</b>    | <b>239,2</b>    | <b>233,1</b>     | <b>229,9</b>    |
| <b>Résultat avant impôts</b>  | <b>10,1</b>              | <b>9,6</b>      | <b>10,5</b>     | <b>9,9</b>       | <b>10,8</b>     | <b>17,7</b>              | <b>16,7</b>     | <b>15,5</b>     | <b>15,5</b>      | <b>14,8</b>     |
| <b>Ajustements non conformes aux normes IFRS</b>  |                          |                 |                 |                  |                 |                          |                 |                 |                  |                 |
| Résultat avant impôts   | 10,1                     | 9,6             | 10,5            | 9,9              | 10,8            | 17,7                     | 16,7            | 15,5            | 15,5             | 14,8            |
| Amortissement des immobilisations incorporelles   | 2,6                      | 2,6             | 2,4             | 2,3              | 2,3             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Amortissement des immobilisations incorporelles des investissements comptabilisés selon la          | 0,1                      | 0,1             | 0,1             | 0,1              | 0,1             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Dépréciation et autres amortissements   | 4,4                      | 4,8             | 5,0             | 5,0              | 4,8             | 4,4                      | 4,8             | 5,0             | 5,0              | 4,8             |
| Dépenses d'intérêts et de location-financement  | 0,4                      | 0,4             | 0,4             | 0,3              | 0,3             | 0,4                      | 0,4             | 0,4             | 0,3              | 0,3             |
| <b>BAIIA</b>  | <b>17,5</b>              | <b>17,5</b>     | <b>18,4</b>     | <b>17,6</b>      | <b>18,3</b>     | <b>22,5</b>              | <b>22,0</b>     | <b>20,9</b>     | <b>20,8</b>      | <b>19,9</b>     |
| Variation de la juste valeur de la contrepartie   | 1,1                      | (0,4)           | 1,2             | 0,2              | 0,3             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Contrepartie conditionnelle comptabilisée à titre de rémunération (incluse dans les frais de vente, | (0,1)                    | 0,1             | —               | 0,1              | 0,1             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Comptabilisation des parts rachetables de GPPCI Canada (incluses dans les frais de vente, généraux, | (0,2)                    | 0,8             | 0,6             | 1,6              | (0,3)           | —                        | —               | —               | —                | —               |
| (Gains)/pertes de change  | 2,6                      | 0,2             | (2,1)           | 0,8              | —               | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Indemnités de départ  | 0,5                      | 0,5             | 0,5             | (0,3)            | 0,5             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Frais de transaction, d'intégration, de restructuration   | 0,1                      | —               | 1,8             | —                | —               | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Rémunération accélérée à base d'actions   | 0,4                      | 2,6             | 1,1             | —                | —               | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Reclassement des participations sans contrôle (inclus dans Autres)                                  | 0,6                      | 0,7             | (0,6)           | 0,9              | 1,1             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| <b>Total des ajustements</b>  | <b>4,9</b>               | <b>4,5</b>      | <b>2,5</b>      | <b>3,2</b>       | <b>1,7</b>      | <b>—</b>                 | <b>—</b>        | <b>—</b>        | <b>—</b>         | <b>—</b>        |

|  |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>BAIIA ajusté</b>                              | <b>22,5</b> | <b>22,0</b> | <b>20,9</b> | <b>20,8</b> | <b>19,9</b> | <b>22,5</b> | <b>22,0</b> | <b>20,9</b> | <b>20,8</b> | <b>19,9</b> |
| Moins : Participations sans contrôle             | 1,3         | 1,3         | 1,3         | 1,8         | 1,9         | 1,3         | 1,3         | 1,3         | 1,8         | 1,9         |
| <b>BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires</b> | <b>21,2</b> | <b>20,7</b> | <b>19,6</b> | <b>19,0</b> | <b>18,0</b> | <b>21,2</b> | <b>20,7</b> | <b>19,6</b> | <b>19,0</b> | <b>18,0</b> |

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION – SEGMENT DE LA GESTION DE PATRIMOINE AUX ÉTATS-UNIS**

|  | Résultats IFRS           |                 |                 |                  |                 | Résultats ajustés        |                 |                 |                  |                 |
|--|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
|  | Pour les trimestres clos |                 |                 |                  |                 | Pour les trimestres clos |                 |                 |                  |                 |
| <i>[millions de dollars, sauf les montants par action]</i>                                   | 30 juin<br>2025          | 31 mars<br>2025 | 31 déc.<br>2024 | 30 sept.<br>2024 | 30 juin<br>2024 | 30 juin<br>2025          | 31 mars<br>2025 | 31 déc.<br>2024 | 30 sept.<br>2024 | 30 juin<br>2024 |
| <b>Revenus</b>   |                          |                 |                 |                  |                 |                          |                 |                 |                  |                 |
| Frais de gestion de patrimoine aux États-Unis  | 279,8                    | 293,1           | 293,8           | 274,9            | 261,3           | 279,8                    | 293,1           | 293,8           | 274,9            | 261,3           |
| Autres revenus   | 18,5                     | 22,8            | 0,5             | 5,1              | 5,7             | 19,8                     | 24,2            | 1,6             | 6,5              | 7,0             |
| Gains/(pertes) de change   | (1,6)                    | —               | 1,5             | (0,2)            | 0,1             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Autres gains/(pertes)  | (0,2)                    | —               | 24,8            | 1,0              | 0,8             | (0,2)                    | —               | (0,1)           | (0,6)            | 0,6             |
| <b>Revenu net total</b>  | <b>296,5</b>             | <b>315,8</b>    | <b>320,5</b>    | <b>280,8</b>     | <b>267,8</b>    | <b>299,4</b>             | <b>317,2</b>    | <b>295,3</b>    | <b>280,8</b>     | <b>268,9</b>    |
| <b>Dépenses</b>  |                          |                 |                 |                  |                 |                          |                 |                 |                  |                 |
| Frais de vente, généraux et administratifs   | 204,0                    | 244,1           | 285,1           | 249,5            | 278,9           | 177,6                    | 175,5           | 163,3           | 155,5            | 153,9           |
| Autre  | (0,9)                    | 3,1             | 0,3             | 1,6              | 0,4             | (0,9)                    | 3,1             | 0,3             | 1,6              | 0,4             |
| Dépenses d'intérêts et de location-financement   | 4,1                      | 4,5             | 3,8             | 3,9              | 5,1             | 4,2                      | 4,4             | 3,6             | 3,5              | 4,7             |
| Dépréciation et autres amortissements  | 9,9                      | 10,3            | 6,7             | 9,7              | 9,2             | 9,7                      | 9,8             | 5,4             | 9,4              | 8,9             |
| Amortissement des immobilisations incorporelles  | 37,6                     | 47,4            | 50,3            | 34,7             | 33,6            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Frais de transaction, d'intégration, de restructuration                                      | 36,2                     | 17,5            | 16,6            | 24,5             | 19,1            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Variation de la juste valeur de la contrepartie  | (11,4)                   | 4,4             | 4,3             | (1,5)            | 12,6            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Variation de la juste valeur du passif d'actions   | 33,4                     | 47,8            | 243,1           | 89,1             | 42,4            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| <b>Total des dépenses</b>  | <b>313,0</b>             | <b>379,0</b>    | <b>610,2</b>    | <b>411,4</b>     | <b>401,3</b>    | <b>190,5</b>             | <b>192,8</b>    | <b>172,7</b>    | <b>170,0</b>     | <b>167,9</b>    |
| <b>Résultat avant impôts</b>   | <b>(16,5)</b>            | <b>(63,2)</b>   | <b>(289,7)</b>  | <b>(130,6)</b>   | <b>(133,5)</b>  | <b>108,9</b>             | <b>124,4</b>    | <b>122,6</b>    | <b>110,7</b>     | <b>101,0</b>    |
| <b>Ajustements non conformes aux normes IFRS</b>   |                          |                 |                 |                  |                 |                          |                 |                 |                  |                 |
| Résultat avant impôts  | (16,5)                   | (63,2)          | (289,7)         | (130,6)          | (133,5)         | 108,9                    | 124,4           | 122,6           | 110,7            | 101,0           |
| Amortissement des immobilisations incorporelles  | 37,6                     | 47,4            | 50,3            | 34,7             | 33,6            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Amortissement des immobilisations incorporelles des investissements comptabilisés selon la   | 1,3                      | 1,4             | 1,1             | 1,3              | 1,4             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Dépréciation et autres amortissements  | 9,9                      | 10,3            | 6,7             | 9,7              | 9,2             | 9,7                      | 9,8             | 5,4             | 9,4              | 8,9             |
| Dépenses d'intérêts et de location-financement   | 4,1                      | 4,5             | 3,8             | 3,9              | 5,1             | 4,2                      | 4,4             | 3,6             | 3,5              | 4,7             |
| <b>BAIIA</b>   | <b>36,5</b>              | <b>0,4</b>      | <b>(227,8)</b>  | <b>(81,0)</b>    | <b>(84,2)</b>   | <b>122,7</b>             | <b>138,6</b>    | <b>131,7</b>    | <b>123,7</b>     | <b>114,6</b>    |
| Variation de la juste valeur de la contrepartie  | (11,4)                   | 4,4             | 4,3             | (1,5)            | 12,6            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Variation de la juste valeur du passif d'actions   | 33,4                     | 47,8            | 243,1           | 89,1             | 42,4            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Contrepartie liée à une acquisition ou à un recrutement stratégique comptabilisée à titre de | 12,4                     | 7,7             | 23,7            | 11,2             | 25,7            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Comptabilisation des parts rachetables (incluses)  | 13,3                     | 60,4            | 96,6            | 80,8             | 99,0            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| (Gains)/pertes de change   | 1,6                      | —               | (1,5)           | 0,2              | (0,1)           | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Indemnités de départ   | 0,9                      | 0,8             | 0,9             | 2,1              | 0,9             | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Amortissement des garanties de prêt  | (0,2)                    | (0,4)           | (0,6)           | (0,2)            | (0,5)           | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Frais de transaction, d'intégration, de restructuration                                      | 36,2                     | 17,5            | 16,6            | 24,5             | 19,1            | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Rémunération accélérée à base d'actions  | —                        | —               | 1,3             | —                | —               | —                        | —               | —               | —                | —               |
| Autres (gains)/pertes  | —                        | —               | (24,8)          | (1,6)            | (0,2)           | —                        | —               | —               | —                | —               |

|  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Total des ajustements                            | 86,2         | 138,2        | 359,5        | 204,6        | 198,9        | —            | —            | —            | —            | —            |
| <b>BAIIA ajusté</b>                              | <b>122,7</b> | <b>138,6</b> | <b>131,7</b> | <b>123,7</b> | <b>114,6</b> | <b>122,7</b> | <b>138,6</b> | <b>131,7</b> | <b>123,7</b> | <b>114,6</b> |
| Moins : Participations sans contrôle             | 46,8         | 49,7         | 46,3         | 44,5         | 38,3         | 46,8         | 49,7         | 46,3         | 44,5         | 38,3         |
| <b>BAIIA ajusté attribuable aux actionnaires</b> | <b>75,9</b>  | <b>88,9</b>  | <b>85,4</b>  | <b>79,2</b>  | <b>76,3</b>  | <b>75,9</b>  | <b>88,9</b>  | <b>85,4</b>  | <b>79,2</b>  | <b>76,3</b>  |

**Personnes-ressources :**
**Relations avec les investisseurs**

Jason Weyeneth, CFA

Vice-président, Relations avec les investisseurs et stratégie

416 681-8779

[jweyeneth@ci.com](mailto:jweyeneth@ci.com)

**Relations avec les médias**

Canada

Murray Oxby

Vice-président, Communications d'entreprise

416 681-3254

[moxby@ci.com](mailto:moxby@ci.com)

États-Unis

Jimmy Moock

Associé directeur, StreetCred

610 304-4570

[jimmy@streetcredpr.com](mailto:jimmy@streetcredpr.com)

[ci@streetcredpr.com](mailto:ci@streetcredpr.com)